

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO

“Informe Ejecutivo”

**PROFESORA:**

Jessie Paulina Guzmán Flores

**ALUMNOS:**

Martínez Coronel Brayan Yosafat

Ramírez Cotonieto Luis Fernando

Sánchez Rojas Jesús Ubaldo

**GRUPO:**

3CM20

**FECHA DE ENTREGA:**

17/Junio/2022

ÍNDICE

[Complicaciones de implementar COBIT](#_heading=h.gjdgxs) **4**

[**Proyecto propuesto**](#_heading=h.4qjndn4693oi) **4**

[Descripción](#_heading=h.1fob9te) 4

[**Requisitos**](#_heading=h.4s6tmjkoax7o) **4**

[**Subsistemas**](#_heading=h.l50wts1751h2) **4**

[**Portafolio: Apertura**](#_heading=h.o8x6qtp09ioi) **5**

[**Definición de Componente**](#_heading=h.qqtozduiq2r8) **5**

[**Concepto:**](#_heading=h.2nyb09cyywjg) **5**

[**Propósito:**](#_heading=h.d03i1juumkrz) **5**

[**Problema a resolver:**](#_heading=h.9ss5n5y74562) **5**

[**Alcance general:**](#_heading=h.c584qw9x6krw) **5**

[**Exclusiones conocidas**](#_heading=h.3izdd95k23qv) **6**

[**Hitos**](#_heading=h.dgiuxwjwrhge) **6**

[**Duración y Costo Estimado:**](#_heading=h.yq8l9q5c2kio) **6**

[**Procedimientos**](#_heading=h.zfpkp5mu305m) **6**

[**Contribución del componente**](#_heading=h.cvg46cxtcyvy) **6**

[**Objetivo estratégico/operacional**](#_heading=h.ve5jvpy7bvpy) **6**

[**Meta estratégica/operacional**](#_heading=h.4u4ymb50v8o2) **6**

[**Beneficios cuantitativos**](#_heading=h.mvpspqi7i2zr) **6**

[**Beneficios cualitativos**](#_heading=h.phoyejmp414w) **6**

[**Stakeholders del componente**](#_heading=h.628xju9b8yy3) **7**

[**Usuarios**](#_heading=h.r8y1ndytf7sz) **7**

[**Sponsor**](#_heading=h.9ql33zbff7vx) **7**

[**Responsable**](#_heading=h.flupgqz5iqvs) **7**

[**Recursos requeridos**](#_heading=h.5n5bx9cufciw) **7**

[**Riesgos, interdependencias, restricciones y supuestos principales**](#_heading=h.aagxhxsoz52h) **8**

[**Tabla de categorías de Plan Estratégico**](#_heading=h.3womgu3mx7bj) **8**

[**Plan de Gestión de Portafolio**](#_heading=h.scifin16da97) **9**

[**Metas**](#_heading=h.q67079b6n4or) **9**

[**Objetivos**](#_heading=h.z4lwq289gdhk) **9**

[**Autoridad y responsabilidad**](#_heading=h.7b1kv4clvmaa) **9**

[**Equipo de Gestión**](#_heading=h.4sh4hlb3wnpn) **9**

[**Enfoque general**](#_heading=h.b3d9ive2t8x) **9**

[**Restricciones**](#_heading=h.g58z8y4evp05) **10**

[**Supuestos**](#_heading=h.a6oxt6aop1mz) **10**

[**Plan para la gestión de riesgos del portafolio**](#_heading=h.977qlypt246f) **10**

[**Plan para la gestión del cronograma del portafolio**](#_heading=h.ho9a8aa6wksq) **10**

[**Plan para la gestión de costos del portafolio**](#_heading=h.lahlqgfsui1) **10**

[**Plan para la gestión de calidad del portafolio**](#_heading=h.ez6l05ni91dd) **10**

[**Plan para la capacitación para la gestión de portafolios**](#_heading=h.5xdubygt6dfv) **11**

[**Métodos de evaluación de la gestión de portafolios**](#_heading=h.9fxpqqtzkt3y) **11**

[**Lista de componente categorizados**](#_heading=h.twn5yafx8d8r) **11**

[**Tabla de criterios claves para la evaluación de componentes**](#_heading=h.cqhy52gbwnet) **11**

[**Evaluación de componentes**](#_heading=h.7bywpunvpd2w) **12**

[**Lista de componentes seleccionados**](#_heading=h.hehebc96mnsd) **13**

[**Priorización general de componentes**](#_heading=h.neg8n5si3rgb) **13**

[**Cuestionario de evaluación de riesgo del componente**](#_heading=h.kr2rnpmsw2m5) **13**

[**Balance del portafolio por riesgo/beneficio**](#_heading=h.ihl744scql4l) **15**

[**Recomendaciones de balanceo de portafolio**](#_heading=h.llinrmq9lpto) **15**

[**Componentes aprobados**](#_heading=h.9jsgrcmwnlk6) **15**

[**Registro de riesgos - lista de riesgos identificados**](#_heading=h.mnarb3hg1tm) **16**

[**Registro de riesgos - plan de respuesta**](#_heading=h.acqnefv5wyif) **17**

[**Experiencias del equipo**](#_heading=h.4h64gfxivtbv) **17**

[**Luis Fernando Ramírez Cotonieto**](#_heading=h.o5fnky1x1wfi) **18**

[**Brayan Yosafat Martínez Coronel**](#_heading=h.xlhv9mzha5g2) **18**

[**Ubaldo Sánchez Rojas**](#_heading=h.edk4mbe617e4) **18**

# Complicaciones de implementar COBIT

Como pudimos leer en el manual de la ISACA, la implementación del COBIT 5 no es algo trivial y requiere de un gran compromiso, organización y recursos para realizarla, entre los problemas más importantes que localizamos podemos encontrar:

* Involucra a demasiadas personas, y, aunque eso es bueno, es difícil de realizar por el hecho de que ya tienen responsabilidades desde un inicio,
* Cubre demasiadas áreas, en las pequeñas empresas no se recomienda tratar de implementar este marco sin la ayuda de alguien profesional y teniendo bien clara la propuesta de implementación, ya sea con la versión de 7 preguntas o la versión de 5 preguntas.
* El seguimiento que se necesita realizar es muy extenso, esto implica gastar horas del personal en estas tareas en específico.
* El tiempo que requiere la implementación no es tan corto y el resultado no es algo que se deba planear perder, al contrario, el propósito de la última fase es mejorar de forma contínua la operación del marco, lo que significa que, a pesar de hacer que los procesos sean medibles, tengamos las métricas adecuadas, el personal adecuado y capacitado para el seguimiento, la construcción, entrega y soporte exista, aún tendremos que gastar recursos en el marco.

Consideramos que el marco tiene una gran flexibilidad con el hecho de ser posible de implementar en empresas de diversos tamaños y con diversos giros, sin embargo, requiere de un gran esfuerzo y dedicación de parte de todo el equipo, los beneficios son realmente importantes.

# Proyecto propuesto

## Descripción

MonDate es una aplicación móvil que contiene la información de los distintos negocios de la zona, cada uno es dividido en distintas categorías las cuales son Foros & Teatros, Hoteles, Restaurantes y Salud; contiene la información del negocio como precios, horarios de atención e información de contacto para que de esta manera, sea más sencillo tanto para los clientes contactar. La aplicación conectará a los negocios con sus clientes, y será posible realizar un pago previo por medio de PayPal. De esta manera, mayor cantidad de servicios llegarán a manos de mayor cantidad de clientes, lo que propiciará un mayor crecimiento económico. La idea es que las parejas hagan citas planeadas desde donde estén.

## Requisitos

El proyecto se limita a ser de software, por lo que se requiere personal que conozco sobre el desarrollo de aplicaciones, manejo de lógica en servidores, un servidor que variará de costo por su tamaño (la nube sería buena opción), se buscará tener un abogado y un contador, además de personal de atención a clientes. Por otra parte, se necesitan equipos de cómputo,

## Subsistemas

Idealmente, convendría la implementación de un BPM, y a largo plazo la de un ERP y un CRM, sin embargo este documento se centra principalmente en la implementación de la aplicación, que es el sistema central para comenzar a operar. Este componente contiene el diseño, la implementación y la operación para comenzar a tener ganancias de parte del servicio principal.

# Portafolio: Apertura

| Descriptores clave del componente | | | Tamaño del componente | | Unidad del negocio | Estado actual | Fecha estimada | Stakeholders | | | Obs |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre | Código | Clase | Presupuesto | Plazo | Clientes | Sponsor | Responsable |
| MonDate | MD | P |  | 6 meses | Producto | NAP | 15/12/2022 | Gente en busca de pareja | Luis Fernando Ramírez Cotonieto | Brayan Yosafat Martínez Coronel | Componente central |

MonDate

# Definición de Componente

Portafolio: Apertura

Nombre: MonDate

Código: MD

Clase: P - Proyecto

## Concepto:

El proyecto consiste en el diseño, implementación y operación de la aplicación, esto va desde definir las pantallas que se usarán, las tecnologías, La aplicación (que es uno de los hitos) consiste en una forma de hacer citas con personas que comparten gustos de sitios a los que visitan, se planea definir también la forma de monetización: por ejemplo, cuentas premium, más posibles matches, anuncios, venta de datos anonimizados,

## Propósito:

El realizamiento de este componente implica el comienzo de las operaciones de la empresa, siendo esto parte fundamental para comenzar más proyectos para el manejo de información y la gobernanza de la empresa.

## Problema a resolver:

La implementación dará lugar a que la empresa se sostenga a partir de sus ingresos, este problema es fundamental resolver de una forma rápida para poder comenzar diversas propuestas.

## Alcance general:

El proyecto abarca desde el diseño de la aplicación, su implementación y operación, así como el soporte para el usuario, dichos usuarios serán personas mayores a 18 años interesadas en tener citas.

## Exclusiones conocidas

Solo estará permitido el uso de la aplicación para personas mayores de 18 años, y los establecimientos estarán inicialmente enfocados en la Ciudad de México.

## Hitos

* La obtención de ambos permisos de las tiendas (Appstore y Play Store) dentro de un mes (aproximadamente 15 de julio de 2022)
* Se espera comenzar a operar la aplicación con una versión de prueba en tiendas dentro de 3 meses (aproximadamente 15 de septiembre de 2022)
* Se prevé tener la primer aplicación estable el 15 de octubre de 2022
* Se prevé la implementación completa de la operación ya con ingresos el 15 de diciembre de 2022.

## Duración y Costo Estimado:

Se estima que tomará un periodo de 6 meses para la implementación y ejecución de este proyecto y costo estimado de $ 616,968 mxn

# Contribución del componente

## Objetivo estratégico/operacional

* Ingreso al mercado de citas mediante la app MonDate

## Meta estratégica/operacional

* Correr operaciones y comenzar a tener ganancias

## Beneficios cuantitativos

Base de usuarios esperada para el final del componente: 100 000

Ingresos esperados de octubre: 15 000

Ingresos esperados de noviembre: 40 000

Ingresos esperados de diciembre: 90 000

Lo que se busca es que para diciembre, al término de esta implementación, los ingresos sean mayores al gasto de operación.

## Beneficios cualitativos

* Brindar una oportunidad de realizar citas mediante la aplicación con personas que sus visitas sean parecidas,
* Apertura de operaciones de la empresa
* Ingresos mediante el servicio de MonDate
* Brindar empleo a varias personas.

# Stakeholders del componente

## Usuarios

Tienen la posibilidad de entablar conversaciones con personas que compartan gustos en sus actividades cotidianas.

## Sponsor

Luis Fernando Ramírez Cotonieto

## Responsable

Brayan Yosafat Martínez Cororel

# Recursos requeridos

| **Personal** | **# Empleados** | **Sueldo al mes** | **Gasto Total** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Número de programadores** | 4 | $8,000 | $32,000 |
| **Contador** | 1 | $8,000 | $8,000 |
| **Personal de atención a clientes** | 3 | $4,000 | $12,000 |
| **Marketing y Estrategia Digital** | 4 | $8,000 | $32,000 |
| **Total** |  |  | $82,000 |

Equipo de computo (7 equipos)

· Costo por unidad 15,000

· Total: $105,000

Servidor: 31.24 dólares por mes (para comenzar las operaciones)

Base de datos: 130 dólares por mes (para comenzar las operaciones)

Total: 85,328 + 105,000 (gasto operativo + gasto de adquisición de activos)

# Riesgos, interdependencias, restricciones y supuestos principales

La implementación de este proyecto no asegura el análisis realizado ni las cifras esperadas, sin embargo es aceptable la salida de no tener margen de ganancia ni de pérdida en el mes de diciembre.

# Tabla de categorías de Plan Estratégico

| CÓDIGO DE CATEGORÍA | NOMBRE DE CATEGORÍA | DESCRIPCIÓN DE CATEGORÍA |
| --- | --- | --- |
| INC-REN | INCREMENTAR RENTABILIDAD | La rentabilidad es el resultado del proceso productivo, si es positivo la empresa gana utilidades y ha cumplido su objetivo y si es negativo el producto está dando pérdidas |
| INC-MER | INCREMENTAR PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO. | Significa el posicionamiento en el mercado orientado principalmente a las ventas. |
| INC-OFE | INCREMENTAR OFERTA DE PRODUCTOS. | Fomentar la variabilidad de los productos producidos, con la finalidad de abarcar más el mercado. |
| FOR-ORG | FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL. | El fortalecimiento organizacional se enfoca en inducir las condiciones suficientes y necesarias para que la organización tenga éxito en el logro de sus objetivos y metas. |
| RES-SOC | RESPONSABILIDAD SOCIAL. | Son las obligaciones de una empresa u organización para la sociedad. |

# Plan de Gestión de Portafolio

Nombre del portafolio: Apertura

## Metas

* Refleja las metas estratégicas de la organización, en especial mejorar el retorno de inversión y la participación en el mercado

## Objetivos

* Facilitar la gestión efectiva de trabajo para lograr los objetivos de la empresa.

## Autoridad y responsabilidad

El Gestor del Portafolio tiene que vigilar continuamente los cambios en el entorno, es responsable de establecer, monitorear y gestionar su portafolio, estableciendo un marco de trabajo adecuado, así como guiar la selección, priorización, y balance del portafolio para asegurar que los componentes estén alineados con las metas estratégicas y las prioridades organizacionales. El Gestor del Portafolio no deberá involucrarse en los riesgos de los componentes ya que estos son responsabilidad del Gestor del Componente.

## Equipo de Gestión

Sponsor

* Luis Fernando Ramírez Cotonieto
* Ca. Los Jazmines 1213
* 55 2875 9087
* [lfernandoc@gmail.com](mailto:lfernandoc@gmail.com)

Gestor de Proyectos

* Ubaldo Sánchez Rojas
* Ca. Las petunias 256
* 369-8493
* 98934-6509
* [usanchez21@gmail.com](mailto:usanchez21@gmail.com)

Miembros comité de revisión

* Brayan Yosafat Martínez Coronel
* Av Rancho Chico
* 55 2161 3221
* [yosafatmartinez@gmail.com](mailto:yosafatmartinez@gmail.com)

## Enfoque general

El enfoque básico del portafolio de proyectos es proporcionar un marco de trabajo paso a paso para gestionar los componentes del portafolio, para desarrollar beneficios y maximizar el valor para la organización.

## Restricciones

* Capacidad de recursos
* Pocas personas dentro de la empresa
* Posible falta de financiamiento
* Limitaciones en los tiempos
* Restricciones legales por la situación fiscal

## Supuestos

El equipo de portafolios concibe y desarrolla cada portafolio basándose en un conjunto de hipótesis, escenarios, o supuestos. El análisis de supuestos es una herramienta que investiga la validez de los supuestos que aplican tanto para el portafolio como para sus componentes. Este análisis identifica los riesgos debido a la imprecisión, incoherencia, o al estado incompleto de los supuestos. De manera similar, el equipo de portafolio puede identificar riesgos adicionales considerando la posibilidad de suavizar una o más limitaciones del portafolio.

## Plan para la gestión de riesgos del portafolio

Dentro del plan de gestión de Portafolios, los componentes importantes del plan de gestión de riesgo incluye:

* Roles y responsabilidades
* Directrices sobre las tecnologías
* Detalles de tiempo y presupuesto asignado
* Descripción del riesgo
* Motivo del riesgo
* Causa raíz
* Entregables afectados
* Probabilidad de impacto
* Tipo de riesgo
* Plan de respuestas
* Tipo de respuesta
* Propuesta para contener contingencia

## Plan para la gestión del cronograma del portafolio

Para el desarrollo del cronograma del portafolio se deben conocer cuál es el alcance, así el Gestor de Portafolios podrá realizar un cronograma para tener las reuniones con el equipo en los días apropiados y la estimación de las actividades. El Gestor de Portafolios podrá usar herramientas y técnicas para la elaboración del cronograma, tales como:

* Software empresarial para realizar las juntas como lo puede ser Office 365 o G-Suite
* Software para la creación de cronogramas como lo puede ser Visio

## Plan para la gestión de costos del portafolio

Como se trabaja con tres tipos de recursos: material, humano y económico, se usarán estimaciones de costes, preparación de presupuesto y control de costos.

## Plan para la gestión de calidad del portafolio

El presente portafolio debe cumplir con la calidad de los requisitos, dentro de tiempo y con el presupuesto planificado, para mejorar un proceso se utilizará lo siguiente:

* Se delimita el proceso
* Se toma información actual del proceso
* En una reunión se determina la oportunidad de mejora
* Se definen las acciones a realizar
* Se aplican las medidas tomadas
* Se hace un seguimiento de estas acciones
* Se vuelven un estándar

## Plan para la capacitación para la gestión de portafolios

Se espera que se capacite al personal en los siguientes temas:

* Manejo de riesgos
* Delimitación de proyectos
* Gestión de portafolios
* Herramientas de gestión

## Métodos de evaluación de la gestión de portafolios

Se generarán métricas que serán seleccionadas por el comité para determinar el avance del portafolio.

# Lista de componente categorizados

| NOMBRE DEL COMPONENTE | SIGLAS DEL COMPONENTE | ESTADO | CLASE DE COMPONENTE |
| --- | --- | --- | --- |
| MonDate | MD | No Aprobado | Proyecto |

| CÓDIGO DE CATEGORÍA | NOMBRE DE CATEGORÍA | CÓDIGO DE LOS COMPONENTES | FECHA DE CATEGORIZACIÓN | RESPONSABLE |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| INC-MER | Incrementar participación en el mercado | MD | 17/06/2022 | Martínez Coronel Brayan Yosafat |

# Tabla de criterios claves para la evaluación de componentes

| CÓDIGO | NOMBRE DEl CRITERIO | DESCRIPCIÓN |
| --- | --- | --- |
| ALI-EST | Alineamiento Estratégico. | La estrategia es la definición de fines y medios que orientan a la organización al logro de sus objetivos. Este criterio consiste en alinear todas las actividades de la empresa a su estrategia y políticas. |
| BEN-INT | Beneficios Intangibles | Los beneficios intangibles se obtienen a través de un sistema de información, son difíciles de cuantificar, son extremadamente importantes y pueden tener implicaciones de relevancia para el negocio, en su relación con personas tanto ajenas como propias de la organización. Entre algunos beneficios intangibles que tiene la empresa, incluyen: La mejora del proceso de toma de decisiones, el incremento de precisión, el llegar a ser más competitivo en los servicios al cliente, el mejoramiento de la imagen del negocio, el incremento de la satisfacción de los empleados al eliminar tareas de naturaleza tediosa, entre otros. |
| BEN-TAN | Beneficios Tangibles | Los beneficios tangibles son las ventajas económicas cuantificables que obtiene la organización. Aunque la medición no siempre es fácil los beneficios tangibles pueden estimarse en términos de pesos, recursos o tiempo ahorrados. |
| CON-REG | Conformidad Regulatoria/legal. | Las soluciones para la conformidad regulatoria se basan en procesos integrados, diseñados para abarcar los aspectos clave de la planificación de la seguridad, la gestión y la información. |
| DIF-TEC | Dificultad técnica. | La dificultad técnica se traduce en cualquier situación o circunstancia adversa que perjudique o dificulte algún proceso dentro de la empresa. Para prevenir esto, la empresa tiene controles continuos de equipos y procesos, y además genera planes de contingencia que permitirán la solución ante algún problema. |

# Evaluación de componentes

Nombre del portafolio: Apertura

Nombre del componente: MonDate

Código del componente: MD

Clase de componente: Proyecto

| CÓDIGO | NOMBRE DEl CRITERIO | PESO | CALIFICACIÓN (1 a 5) |
| --- | --- | --- | --- |
| ALI-EST | Alineamiento Estratégico. | .25 | 5 |
| BEN-INT | Beneficios Intangibles | .20 | 3 |
| BEN-TAN | Beneficios Tangibles | .25 | 4 |
| CON-REG | Conformidad Regulatoria/legal. | .15 | 1 |
| DIF-TEC | Dificultad técnica. | .15 | 3 |

Evaluación del componente: 3.45

# Lista de componentes seleccionados

| Nombre | Código | Estado antes de la evaluación | Tipo | Categoría | Puntaje | Estado después de la evaluación |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MonDate | MD | NAP | Proyecto | Incrementar participación en el mercado | 3.45 | AP |

# Priorización general de componentes

Como solo tenemos un componente en el portafolio, MD es la más importante y no hace falta realizar el análisis de priorización. MonDate tiene una prioridad de 5.

| Código categoría | Código | Nombre | Clase | Prioridad | Documentación | Comentarios |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| INC-MER | MD | MonDate | Proyecto | 5 | Definición de componente | Definir más a fondo el componente |

# Cuestionario de evaluación de riesgo del componente

Portafolio: Apertura

Nombre del componente: MonDate

Código del componente: MD

Clase del componente: Proyecto

| Pregunta | Sí (Vale 1) | No (Vale 0) |
| --- | --- | --- |
| **¿Es probable que surjan rechazos de alguna organización social debido a la ejecución del componente?** |  | X |
| **¿Considera Ud. que las necesidades del mercado que dieron origen a este componente podrían desaparecer o cambiar?** |  | X |
| **¿Existe inestabilidad en el entorno social que desfavorece la ejecución del componente?** |  | X |
| **¿Es probable que surjan conflictos de intereses con autoridades o diversas organizaciones sociales?** |  | X |
| **¿Es probable que se presenten factores o variables exógenas que influyen negativamente en el desempeño del componente?** | X |  |
| **¿Es posible que las condiciones del mercado varíen desfavorablemente y perjudiquen el desarrollo del componente?** |  | X |
| **¿Considera Ud. que la empresa tiene dificultad en disponer de los activos organizacionales necesarios para lograr el correcto desempeño del componente?** | X |  |
| **¿Es posible que la organización tenga dificultades para contar con el personal capacitado, disponible y suficiente para lograr el éxito del componente?** | X |  |
| **¿Es posible que no se pueda llegar a acuerdos adecuados con proveedores para adquirir los productos y/o servicios necesarios para ejecutar el componente?** | X |  |
| **¿Es probable que surjan cambios que afecten negativamente el alcance propuesto por el sponsor o cliente?** |  | X |
| **¿Es probable que en el comportamiento de los costos surjan alzas inesperadas que perjudiquen la ejecución del componente?** |  | X |
| **¿Es probable que la estimación del presupuesto para el componente sea especialmente complicada e incierta y dificulte la ejecución y performance del mismo?** | X |  |
| **¿Es probable que el plazo asignado para la ejecución del componente sea insuficiente?** |  | X |
| **¿Es posible que la estimación del periodo de entrega del componente sea especialmente complicada e incierta y dificulte la ejecución y performance del mismo?** | X |  |
| **¿Es posible que se presente algún factor (externo o interno) que traiga como consecuencia el incumplimiento de las especificaciones del componente?** |  | X |
| **¿Es probable que no se cuente con proveedores idóneos que entreguen a tiempo y en buenas condiciones los insumos para ejecutar adecuadamente el componente?** |  | X |
| **¿Es posible que el componente tenga dificultades para pasar por una evaluación, auditoría y/o control de calidad antes de ser puesto en el mercado?** |  | X |
| **¿Es probable que el grado de confiabilidad del componente sea bajo?** |  | X |
| **¿Es probable que la información con la que se cuenta sea insuficiente y poco confiable para el diseño del componente?** | X |  |
| **¿Es probable que surjan necesidades de cambios en el diseño durante el transcurso del desarrollo del componente?** | X |  |
| **¿Es probable que el equipo encargado del diseño del componente no tenga la experiencia necesaria para llevarlo a cabo?** | X |  |
| **¿Es probable que no se cuente con tecnología nueva y necesaria para la ejecución del componente?** |  | X |
| **¿Es probable que la estructura financiera requerida por el componente sea riesgosa y compleja?** | X |  |
| **¿Es compleja la estructura de áreas de especialización requeridas por el componente?** |  | X |
| **¿Es probable que el tamaño del componente sea limitante para llevar a cabo su ejecución?** |  | X |
| **¿Es probable que el tamaño del componente varíe conforme se desarrolle?** |  | X |
| **TOTAL** | 9 | 17 |

Porcentaje de riesgo: 34.61 %

Conclusión: El riesgo que se presenta es intermedio, pero los resultados esperados son lo suficientemente prometedores para tomarlo

# Balance del portafolio por riesgo/beneficio

Portafolio: Apertura

| CÓDIGO CATEGORÍA | NOMBRE CATEGORÍA | NOMBRE | CLASE | INGRESO MENSUAL ESPERADO | RIESGO | UNIDAD |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **INC-MER** | Incrementar presencia en el mercado | MonDate | MD | 90 000 | 34.61% | Operaciones |

# Recomendaciones de balanceo de portafolio

Se recomienda para MonDate tener un diseño más sólido así como un mejor cálculo del retorno en ingresos para acertar de forma más precisa en los beneficios cuantitativos.

# Componentes aprobados

Como solo tenemos un componente, y está aprobado, siendo este MonDate, se decidió que se comience y que se proceda a la contratación del personal necesario.

# Registro de riesgos - lista de riesgos identificados

| CÓDIGO DEL RIESGO | DESCRIPCIÓN DEL RIESGO | CAUSAS RAÍCES | EFECTOS DEL RIESGO | RESPUESTAS POTENCIALES | CATEGORÍA |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **R001** | Falta capital | No se consigue inversión | No hay componente | Préstamo como emprendimiento | Económica |
| **R002** | Divisa de dólares en precios de servicios | La variable inflación del mercado de divisas. | Incremento de costos, puede afectar la visión de los servicios a utilizar | Préstamo como emprendimiento | Económica |
| **R003** | Falta de personal | Bajo salario ofrecido por nosotros | Retraso de los avances en los hitos | Contratación rápida | Estructural |
| **R004** | Retraso por trámites de la empresa | El SAT no ha tenido capacidad para los trámites | No poder facturar ni declarar | Contratación de consultoría personal | Estructural |
| **R005** | Pérdida del código | Descuido humano, falla técnica, borrado intencional. | Demanda contra la persona que lo causara en caso de ameritar | Respaldos periódicos en múltiples dispositivos | Componente |
| **R006** | Caída de los servicios | Servicios de la nube se han caído durante horas | Falta de continuidad en el servicio | Reemplazo prematuro con otras fuentes | Estructural |

# Registro de riesgos - plan de respuesta

| CÓDIGO DEL RIESGO | A/O | Descripción | Causas raíz | Severidad | Tipo | Respuesta | Plan de contingencia |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **R001** | A | Falta capital | No se consigue inversión | 0.40 | Alto | Mitigar | Préstamo como emprendimiento |
| **R002** | A | Divisa de dólares en precios de servicios | La variable inflación del mercado de divisas. | 0.20 | Moderado | Mitigar | Préstamo como emprendimiento |
| **R003** | A | Falta de personal | Bajo salario ofrecido por nosotros | 0.10 | Bajo | Mitigar | Contratación rápida |
| **R004** | A | Retraso por trámites de la empresa | El SAT no ha tenido capacidad para los trámites | 0.20 | Moderado | Mitigar | Contratación de consultoría personal |
| **R005** | A | Pérdida del código | Descuido humano, falla técnica, borrado intencional. | 0.40 | Alto | Mitigar | Respaldos periódicos en múltiples dispositivos |
| **R006** | A | Caída de los servicios | Servicios de la nube se han caído durante horas | 0.40 | Alto | Mitigar | Reemplazo prematuro con otras fuentes |

# Experiencias del equipo

La realización de este proyecto generó un buen impacto dentro de nuestra experiencia colectiva de trabajar en equipo, la unión de ideas, puntos de vista y habilidades, propició un entorno colaborativo y de crecimiento que permitió la elaboración de este. El tiempo fue un factor clave para su creación, nos vimos un tanto presionados al tener empleo, sin embargo, la idea de trabajo fue bastante útil para investigar temas que desconociamos por completo.